

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENT



АВТОРЫ	5
---------------------	----------

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

Сандлер Д. Г. Ценности развития как основа интеграции университетов	7
Бадеева Е. А. Практические аспекты реорганизации и слияния в высшей школе (на примере вузов Пензенской области)	12
Чупрунов Е. В., Грудзинский А. О. Технология успешного присоединения вуза: опыт Нижегородского университета ..	21
Клюев А. К. Слияния в высшей школе России: эффекты и стратегические возможности ..	27

ВЛАСТЬ ЭПОХИ ПЕРЕМЕН

Гительман Л. Д. Университетская власть в период преобразований: специфика направленных изменений	36
Шендерова С. В. Управленческие элиты реорганизуемых университетов России: структура и тенденции развития	51

ПРОЕКТИРОВАНИЕ НОВЫХ СТРУКТУР И ПРОЦЕССОВ

Ниязова М. В., Варавенко В. Е. Управление процессами реорганизации вузов: принципы, тенденции, риски	59
Малышева Л. А. Организационное проектирование вузов в условиях слияний и поглощений	68

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

Боровская М. А., Шевченко И. К., Развадовская Ю. В., Бечвая М. Р. Система стимулирования как инструмент повышения результативности научно-образовательной деятельности: опыт федеральных университетов	79
Сазонова И. В., Свиридова Н. В. Планирование рейтинговых позиций реорганизованных университетов	86

AUTHORS	5
----------------------	----------

THE BEST PRACTICES

Sandler D. G. The values of the development as the basis of university integration	7
Badeyeva E. A. Practical aspects of reorganization and merge at the higher school (on the example of higher education institutions of the Penza region)	12
Chuprunov E. V., Grudzinskiy A. O. Technology of successful university acquisition: the experience of lobachevsky state university of Nizhni Novgorod	21
Klyuev A. K. Mergers in higher education of Russia: effects and strategic opportunities	27

POWER IN THE EPOCH OF CHANGES

Gitel'man L. D. University governance in the period of transformations: the specificity of directional reforms	36
Shenderova S. V. The managerial elites of the merged Russian HEIs: structure and development trends	51

DESIGN OF NEW STRUCTURES AND PROCESSES

Niyazova M. V., Varavenko V. E. Management of the processes of reorganization of universities: principles, trends, risks	59
Malysheva L. A. Organizational design universities in terms of mergers and acquisitions	68

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS

Borovskaya M. A., Shevchenko I. K., Razvadovskaya Y. V., Bechvaya M. R. Incentive system as tool to increase the effectiveness of scientific and educational activities: the experience of the federal universities	79
Sazonova I. V., Sviridova N. V. Planning of rating positions of the reorganized universities	86

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Клюев Ю. Б.

Вариант постановки и решения задачи
о слиянии вузов 92

Овчинников М. Н., Киршин И. А.

Объединение и реорганизация российских
вузов: классификации, формы, направле-
ния исследований 97

THEORETICAL ASPECTS

Klyuev Ju. B.

Variant of statement and the decision of
the task on merge of high schools 92

Ovchinnikov M. N., Kirshin I. A.

Merger and reorganization of Russian
Universities: classification, forms, research
directions 97

